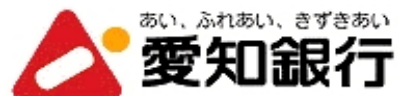


地域密着型金融の推進による金融仲介機能の発揮

「金融仲介機能のベンチマーク」

(2020年3月期)



| 共通ベンチマーク | |
|----------|--|
| 1 | ・金融機関がメインバンク(融資残高1位)として取引を行っている企業のうち、経営指標(売上・営業利益率・労働生産性等)の改善や就業者数の増加が見られた先数(先数はグループベース)、及び、同先に対する融資額の推移 ・経営指標等が改善した先に係る3年間の事業年度末の融資残高の推移 |
| 2 | 金融機関が貸付条件の変更を行っている中小企業の経営改善計画の進捗状況 |
| 3 | 金融機関が関与した創業、第二創業の件数 |
| 4 | ライフステージ別の与信先数、及び、融資額(先数単体ベース) |
| 5 | 金融機関が事業性評価に基づく融資を行っている与信先数及び融資額、及び、全与信先数及び融資額に占める割合(先数単体ベース) |

| 選択ベンチマーク | |
|----------|---|
| 1 | 全取引先数と地域の取引先数の推移(先数単体ベース) |
| 2 | メイン取引(融資残高1位)先数の推移、及び、全取引先数に占める割合(先数単体ベース) |
| 5 | 事業性評価の結果やローカルベンチマークを提示して対話を行っている取引先数、及び、左記のうち、労働生産性向上のための対話を行っている取引先数 |
| 7 | 地元の中小企業与信先のうち、無担保与信先数、及び、無担保融資額の割合(先数単体ベース) |
| 11 | 経営者保証に関するガイドラインの活用先数、及び、全与信先数に占める割合(先数単体ベース) |
| 13 | 本業支援先のうち、経営改善が見られた先数 |
| 14 | ソリューション提案先数及び融資額、及び、全取引先数及び融資額に占める割合 |
| 19 | M&A支援先数 |
| 21 | 事業承継支援先数 |
| 22 | 転廃業支援先数 |
| 24 | 事業再生支援先におけるDES・DDS・債権放棄を行った先数、及び、実施金額 |
| 40 | 外部専門家を活用して本業支援を行った取引先数 |
| 43 | 取引先の本業支援に関連する中小企業支援策の活用を支援した先数 |

当行は、「お取引先企業に対するコンサルティング機能の発揮」、「地域の発展への積極的な参画」、「地域やお客さまに対する積極的な情報発信」を基本方針とし、お取引先企業のライフステージに応じた支援を行っています。



※「M&Aサポート」「事業承継支援」の実績については、選択ベンチマークを8ページに掲載。

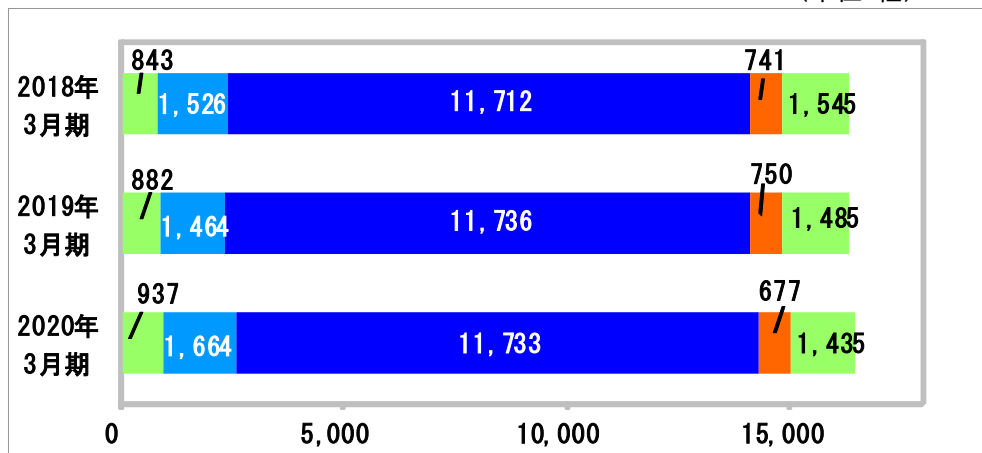
共通ベンチマーク 4

●ライフステージ別の与信先数、融資残高

■ 創業期 ■ 成長期 ■ 安定期 ■ 低迷期 ■ 再生期

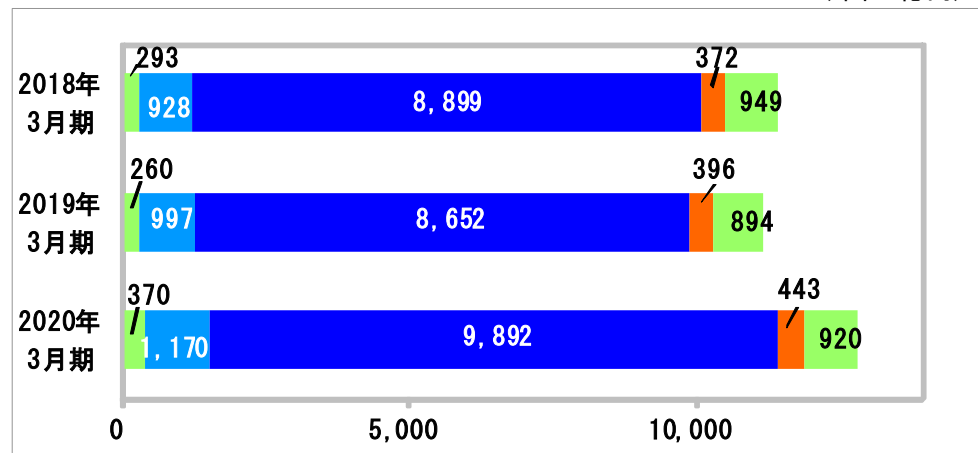
与信先数

(単位:社)



融資残高

(単位:億円)



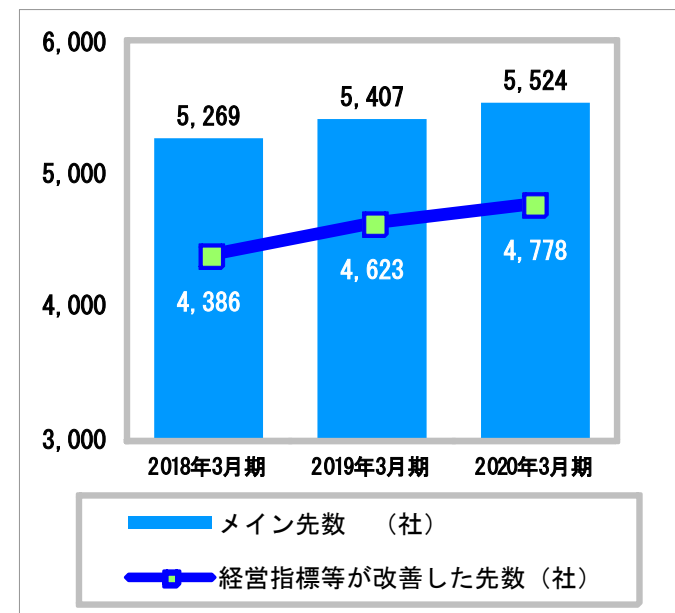
共通ベンチマーク 1

●メインバンクとして取引を行っている企業のうち、経営指標の改善や就業者数の増加が見られた先数、及び、同先に対する融資額の推移

| | メイン先数 | メイン先の 融資残高 | 経営指標等が 改善した先数 |
|----------|--------|---------------|------------------|
| 2018年3月期 | 5,269社 | 4,604億円 | 4,386社 |
| 2019年3月期 | 5,407社 | 4,532億円 | 4,623社 |
| 2020年3月期 | 5,524社 | 4,778億円 | 4,778社 |
| 前年度比 | 117社 | 246億円 | 155社 |

●経営指標が改善した先の3年間の事業年度末の融資残高推移

| | 2018年3月期 | 2019年3月期 | 2020年3月期 |
|------|----------|----------|----------|
| 融資残高 | 3,649億円 | 3,731億円 | 3,845億円 |
| 前年度比 | 174億円 | 82億円 | 114億円 |



共通ベンチマーク 2

●中小企業の条件変更先に係る経営改善計画の進捗状況

| | 条件変更先総数 | うち好調先 | うち順調先 | うち不調先 |
|----------|---------|-------|-------|-------|
| 2018年3月期 | 1,257社 | 129社 | 366社 | 762社 |
| 2019年3月期 | 1,098社 | 122社 | 215社 | 761社 |
| 2020年3月期 | 994社 | 87社 | 190社 | 717社 |
| 前年度比 | ▲104社 | ▲35社 | ▲25社 | ▲44社 |

当行では、2019年4月よりスタートしました「第11次中期経営計画」において、「お客さまのパートナーとして地域社会に貢献する銀行」を目指す銀行像として掲げ、お客さまの立場に立った金融サービスの提供に取り組んでいます。

これにより、当行をメイン先とするお客さまや、経営指標が改善したお客さま及びその融資残高は、増加傾向で推移しています。

共通ベンチマーク 3

●当行が関与した創業、第二創業件数

| | 創業件数 | 第二創業件数 |
|----------|------|--------|
| 2018年3月期 | 549件 | 3件 |
| 2019年3月期 | 638件 | 6件 |
| 2020年3月期 | 553件 | 5件 |
| 前年度比 | ▲85件 | ▲1件 |

日頃の営業活動の中で、それぞれのお客さまが持つ事業特性や成長性、課題等の適切な把握に努めております。また、そのためのツールとして、当行では「事業性評価シート」を活用し、お客さまに対する理解を深めることで、経営課題に応じたコンサルティング支援を行っています。これにより、事業性評価に基づいたご融資は増加しており、お客さまの実情に合った支援につながっています。

共通ベンチマーク 5

●事業性評価に基づく融資を行っている与信先数及び融資額、及び、全与信先数及び融資額に占める割合

与信先・融資残高

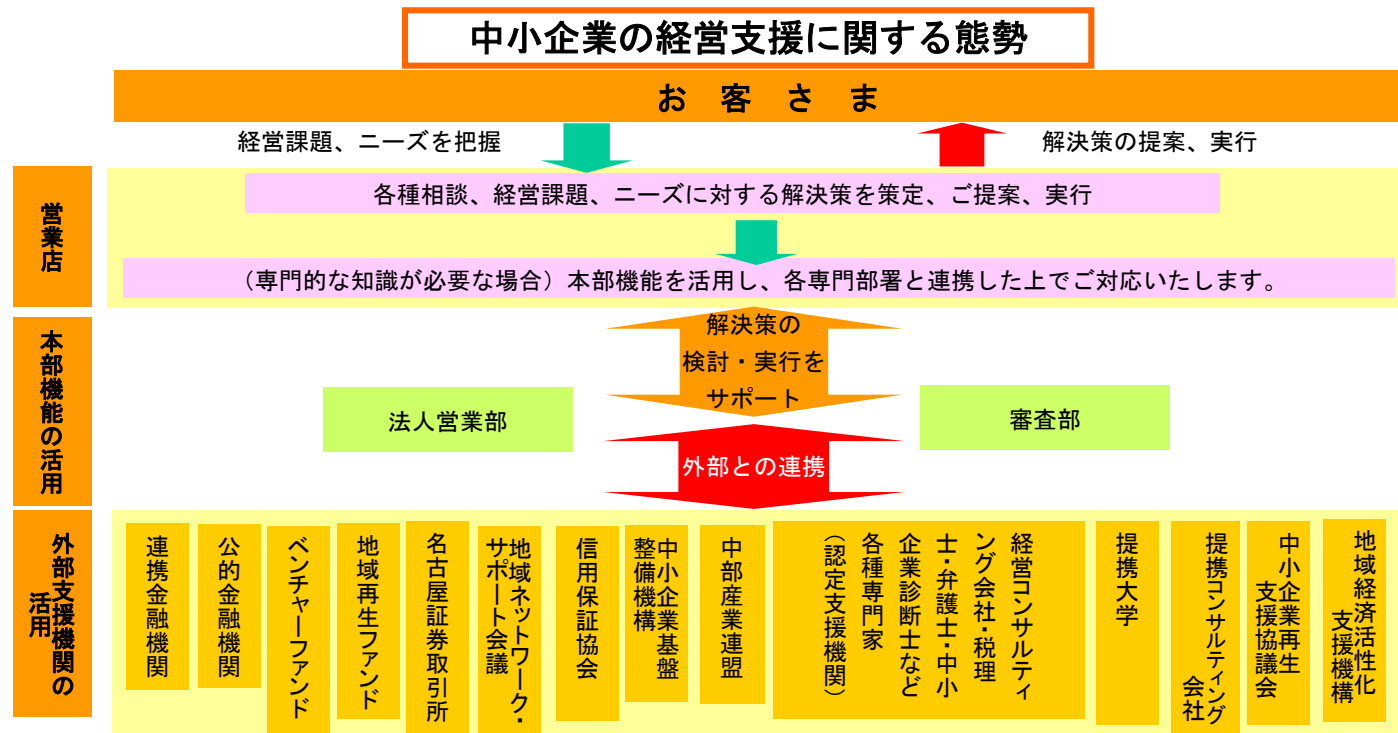
| | 先数 | 融資残高 |
|----------|--------|---------|
| 2018年3月期 | 1,131社 | 1,454億円 |
| 2019年3月期 | 1,558社 | 1,958億円 |
| 2020年3月期 | 2,758社 | 3,072億円 |
| 前年度比 | 1,200社 | 1,114億円 |

全与信先数及び当該与信先の融資残高に占める割合

| | 全与信先に占める割合 | 全融資残高に占める割合 |
|----------|------------|-------------|
| 2018年3月期 | 6.9% | 12.7% |
| 2019年3月期 | 9.5% | 17.5% |
| 2020年3月期 | 16.8% | 24.0% |
| 前年度比 | 7.3% | 6.5% |

当行は、さまざまな提携先や外部機関等と連携を図り、愛知県を中心とする地域の中小企業の多様なニーズにお応えすることで、お客さまとのリレーション強化を図っています。

また、「事業性評価シート」を活用して、お客さまと積極的な対話を行うとともに、「経営者保証のガイドライン」の主旨を踏まえ、担保・保証に過度に依存しないご融資対応を行っています。



選択ベンチマーク 40

●外部専門家を活用して本業支援を行った取引先数

| | |
|----------|-----|
| 2018年3月期 | 43社 |
| 2019年3月期 | 50社 |
| 2020年3月期 | 53社 |
| 前年度比 | 3社 |

選択ベンチマーク 43

●取引先の本業支援に関連する中小企業支援策の活用を支援した先数

| | |
|----------|-----|
| 2018年3月期 | 62社 |
| 2019年3月期 | 62社 |
| 2020年3月期 | 64社 |
| 前年度比 | 2社 |

選択ベンチマーク ー地元を中心とした営業活動ー

選択ベンチマーク 1

●全取引先数と地域の取引先数の推移

| | 全取引先 | 地 元 | | 地元外 |
|----------|---------|---------|----------|------|
| | | 本店所在地県 | 本店所在地県以外 | |
| 2018年3月期 | 21,310社 | 19,775社 | 1,326社 | 209社 |
| 2019年3月期 | 21,083社 | 19,579社 | 1,310社 | 194社 |
| 2020年3月期 | 21,118社 | 19,606社 | 1,299社 | 213社 |
| 前年度比 | 35社 | 27社 | ▲11社 | 19社 |

当行は、地域中心の営業に徹することを創業以来一貫した方針としており、お客さま本位の質の高い金融サービスの提供により、地元企業の成長支援、地域社会への貢献に努めています。

選択ベンチマーク 2

●メイン取引（融資残高1位）先数の推移、及び、全取引先数に占める割合

| | 先数 | 全取引先に占める割合 |
|----------|--------|------------|
| 2018年3月期 | 5,783社 | 27.1% |
| 2019年3月期 | 5,960社 | 28.3% |
| 2020年3月期 | 6,122社 | 29.0% |
| 前年度比 | 162社 | 0.7% |

選択ベンチマーク 5

- (A) 事業性評価の結果やローカルベンチマークを提示して対話を行っている取引先数
- (B) Aのうち労働生産性向上のための対話を行っている取引先数

| | A | B |
|----------|--------|--------|
| 2018年3月期 | 429社 | 429社 |
| 2019年3月期 | 805社 | 805社 |
| 2020年3月期 | 2,117社 | 2,117社 |
| 前年度比 | 1,312社 | 1,312社 |

選択ベンチマーク ー担保・保証に過度に依存しない支援状況ー

選択ベンチマーク 7

●地元の中小企業と信先のうち、無担保融資先数、及び、無担保融資額の割合

| | 地元中小と信先数 | 地元中小向け融資残高 | 無担保融資先数 | 無担保融資残高 | 地元中小と信先数に占める無担保融資先数の割合 | 地元中小向け融資残高に占める無担保融資残高の割合 |
|----------|----------|------------|---------|---------|------------------------|--------------------------|
| 2018年3月期 | 19,470社 | 10,173億円 | 14,365社 | 5,192億円 | 73.8% | 51.0% |
| 2019年3月期 | 19,268社 | 10,183億円 | 14,091社 | 5,167億円 | 73.1% | 50.7% |
| 2020年3月期 | 19,299社 | 10,710億円 | 14,034社 | 5,473億円 | 72.7% | 51.1% |
| 前年度比 | 31社 | 527億円 | ▲57社 | 306億円 | ▲0.4% | 0.4% |

選択ベンチマーク 11

●経営者保証に関するガイドラインの活用先数、及び、全と信先数に占める割合

| | 全と信先数 | ガイドライン活用先数 | ガイドライン活用先数の全と信先数に占める割合 |
|----------|---------|------------|------------------------|
| 2018年3月期 | 20,872社 | 3,613社 | 17.3% |
| 2019年3月期 | 20,640社 | 4,377社 | 21.2% |
| 2020年3月期 | 20,657社 | 5,296社 | 25.6% |
| 前年度比 | 17社 | 919社 | 4.4% |

選択ベンチマーク 24

●事業再生支援先におけるDES・DDS・債権放棄を行った先数、及び、実施金額

| | 先数 | 実施金額 |
|----------|-----|------|
| 2018年3月期 | 24社 | 11億円 |
| 2019年3月期 | 16社 | 4億円 |
| 2020年3月期 | 29社 | 11億円 |
| 前年度比 | 13社 | 7億円 |

選択ベンチマーク 13

●本業支援先のうち、経営改善がみられた先数

| | |
|----------|------|
| 2018年3月期 | 120社 |
| 2019年3月期 | 62社 |
| 2020年3月期 | 70社 |
| 前年度比 | 8社 |

選択ベンチマーク 14

●ソリューション提案先数と融資残高、及び、全取引先数と融資残高に占める割合

・ソリューション提案先数と全取引先に占める割合

| | 全取引先 | ソリューション提案先 | 全取引先数に占める割合 |
|----------|---------|------------|-------------|
| 2018年3月期 | 21,310社 | 1,924社 | 9.0% |
| 2019年3月期 | 21,083社 | 2,776社 | 13.2% |
| 2020年3月期 | 21,118社 | 2,086社 | 9.9% |
| 前年度比 | 35社 | ▲690社 | ▲3.3% |

・ソリューション提案先への融資残高と全取引先の融資残高に占める割合

| | 全取引先 | ソリューション提案先 | 全取引先の融資残高に占める割合 |
|----------|----------|------------|-----------------|
| 2018年3月期 | 12,291億円 | 1,306億円 | 10.6% |
| 2019年3月期 | 12,932億円 | 1,642億円 | 12.7% |
| 2020年3月期 | 14,177億円 | 1,648億円 | 11.6% |
| 前年度比 | 1,245億円 | 6億円 | ▲1.1% |

選択ベンチマーク 19

●M&A支援先数

| | |
|----------|------|
| 2018年3月期 | 164社 |
| 2019年3月期 | 338社 |
| 2020年3月期 | 357社 |
| 前年度比 | 19社 |

選択ベンチマーク 21

●事業承継支援先数

| | |
|----------|-------|
| 2018年3月期 | 342社 |
| 2019年3月期 | 801社 |
| 2020年3月期 | 325社 |
| 前年度比 | ▲476社 |

選択ベンチマーク 22

●転廃業支援先数

| | |
|----------|----|
| 2018年3月期 | 8社 |
| 2019年3月期 | 3社 |
| 2020年3月期 | 5社 |
| 前年度比 | 2社 |

当行では、お客さまの経営課題に対して、積極的なソリューション提案を行っています。

特に、近年社会的に大きな課題となっている事業承継について、当行では専門チームを設立して、M&Aや事業承継支援、転廃業支援等、お客さまの立場や意向に沿った相談・支援を行っています。