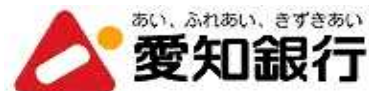


地域密着型金融の推進による金融仲介機能の発揮

「金融仲介機能のベンチマーク」

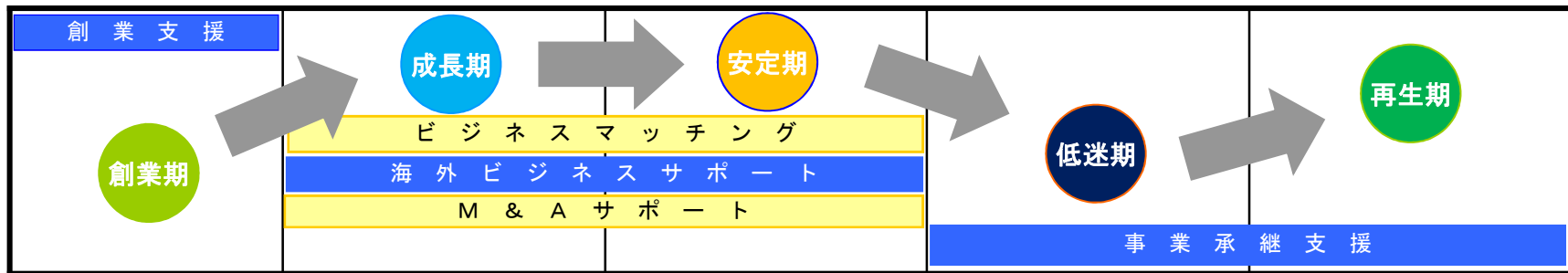
(2021年3月期)



公表ベンチマークの項目について

共通ベンチマーク	
1	・金融機関がメインバンク(融資残高1位)として取引を行っている企業のうち、経営指標(売上・営業利益率・労働生産性等)の改善や就業者数の増加が見られた先数(先数はグループベース)、及び、同先に対する融資額の推移 ・経営指標等が改善した先に係る3年間の事業年度末の融資残高の推移
2	金融機関が貸付条件の変更を行っている中小企業の経営改善計画の進捗状況
3	金融機関が関与した創業、第二創業の件数
4	ライフステージ別の与信先数、及び、融資額(先数単体ベース)
5	金融機関が事業性評価に基づく融資を行っている与信先数及び融資額、及び、全与信先数及び融資額に占める割合(先数単体ベース)
選択ベンチマーク	
1	全取引先数と地域の取引先数の推移(先数単体ベース)
2	メイン取引(融資残高1位)先数の推移、及び、全取引先数に占める割合(先数単体ベース)
5	事業性評価の結果やローカルベンチマークを提示して対話を行っている取引先数、及び、左記のうち、労働生産性向上のための対話を行っている取引先数
7	地元の中小企業与信先のうち、無担保与信先数、及び、無担保融資額の割合(先数単体ベース)
11	経営者保証に関するガイドラインの活用先数、及び、全与信先数に占める割合(先数単体ベース)
13	本業支援先のうち、経営改善が見られた先数
14	ソリューション提案先数及び融資額、及び、全取引先数及び融資額に占める割合
19	M&A支援先数
21	事業承継支援先数
22	転廃業支援先数
24	事業再生支援先におけるDES・DDS・債権放棄を行った先数、及び、実施金額
40	外部専門家を活用して本業支援を行った取引先数
43	取引先の本業支援に関連する中小企業支援策の活用を支援した先数

当行は、「お取引先企業に対するコンサルティング機能の発揮」、「地域の発展への積極的な参画」、「地域やお客さまに対する積極的な情報発信」を基本方針とし、お取引先企業のライフステージに応じた支援を行っています。



※「M&Aサポート」「事業承継支援」の実績については、選択ベンチマークを8ページに掲載。

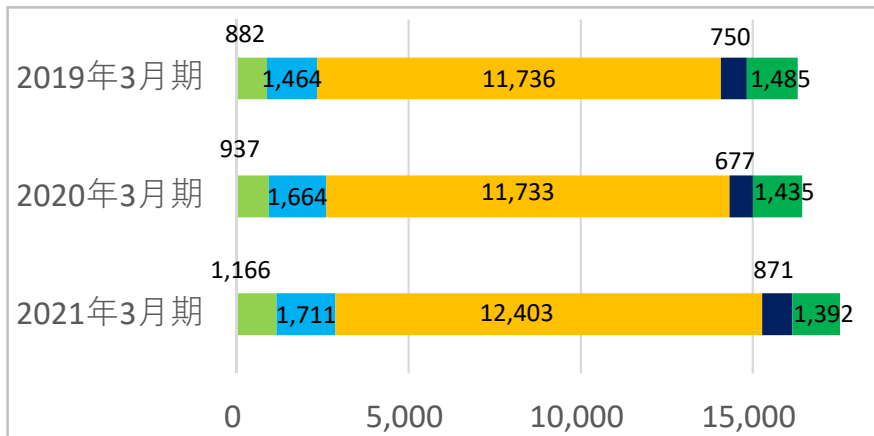
共通ベンチマーク 4

●ライフステージ別の与信先数、融資残高

■ 創業期 ■ 成長期 ■ 安定期 ■ 低迷期 ■ 再生期

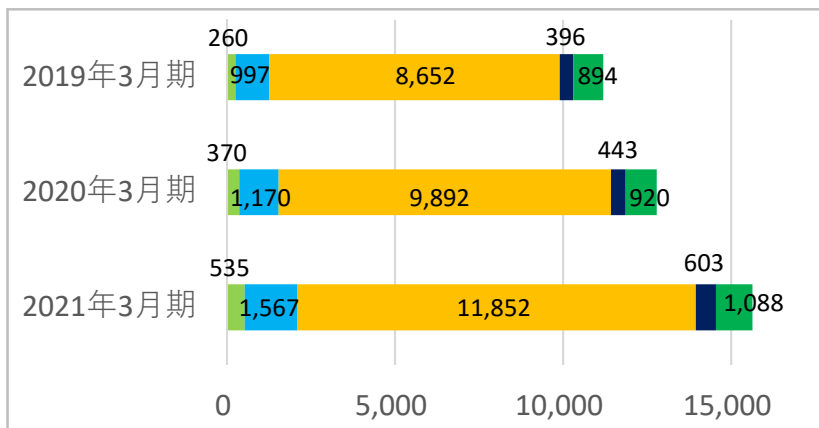
与信先数

(単位:社)



融資残高

(単位:億円)



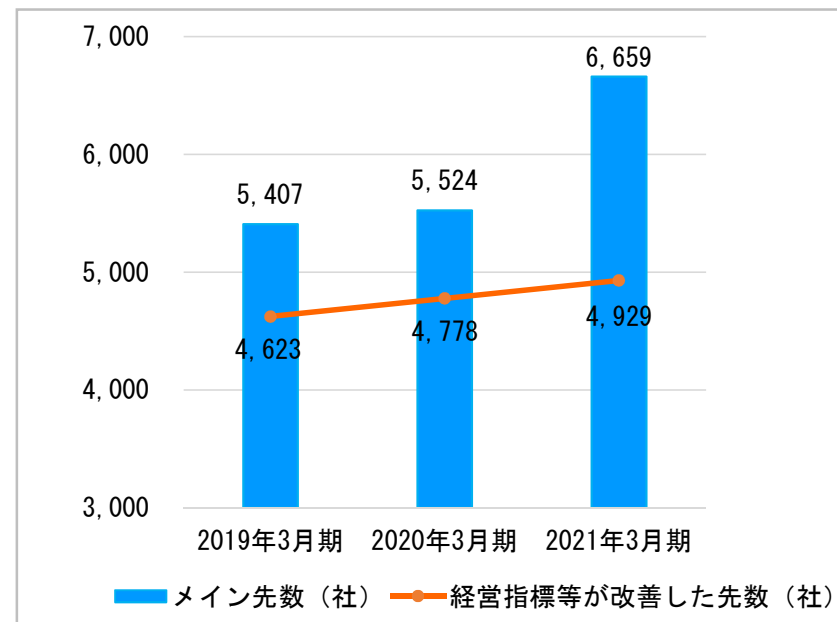
共通ベンチマーク 1

●メインバンクとして取引を行っている企業のうち、経営指標の改善や就業者数の増加が見られた先数、及び、同先に対する融資額の推移

	メイン先数	メイン先の 融資残高	経営指標等が 改善した先数
2019年3月期	5,407社	4,532億円	4,623社
2020年3月期	5,524社	4,778億円	4,778社
2021年3月期	6,659社	6,718億円	4,929社
前年度比	1,135社	1,940億円	151社

●経営指標が改善した先の3年間の事業年度末の融資残高推移

	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期
融資残高	3,731億円	3,845億円	4,652億円
前年度比	82億円	114億円	807億円



共通ベンチマーク 2

●中小企業の条件変更先に係る経営改善計画の進捗状況

	条件変更先総数	うち好調先	うち順調先	うち不調先
2019年3月期	1,098社	122社	215社	761社
2020年3月期	994社	87社	190社	717社
2021年3月期	914社	43社	103社	768社
前年度比	▲80社	▲44社	▲87社	51社

当行では、2019年4月よりスタートしました「第11次中期経営計画」において、「お客さまのパートナーとして地域社会に貢献する銀行」を目指す銀行像として掲げ、お客さまの立場に立った金融サービスの提供に取り組んでいます。

これにより、当行をメイン先とするお客さまや、経営指標が改善したお客さま及びその融資残高は、増加傾向で推移しています。

共通ベンチマーク 3

●当行が関与した創業、第二創業件数

	創業件数	第二創業件数
2019年3月期	638件	6件
2020年3月期	553件	5件
2021年3月期	975件	5件
前年度比	422件	0件

日頃の営業活動の中で、それぞれのお客さまが持つ事業特性や成長性、課題等の適切な把握に努めております。また、そのためのツールとして、当行では「事業性評価シート」を活用し、お客さまに対する理解を深めることで、経営課題に応じたコンサルティング支援を行っています。これにより、事業性評価に基づいたご融資は増加しており、お客さまの実情に合った支援につながっています。

共通ベンチマーク 5

●事業性評価に基づく融資を行っている与信先数及び融資額、及び、全与信先数及び融資額に占める割合

与信先・融資残高

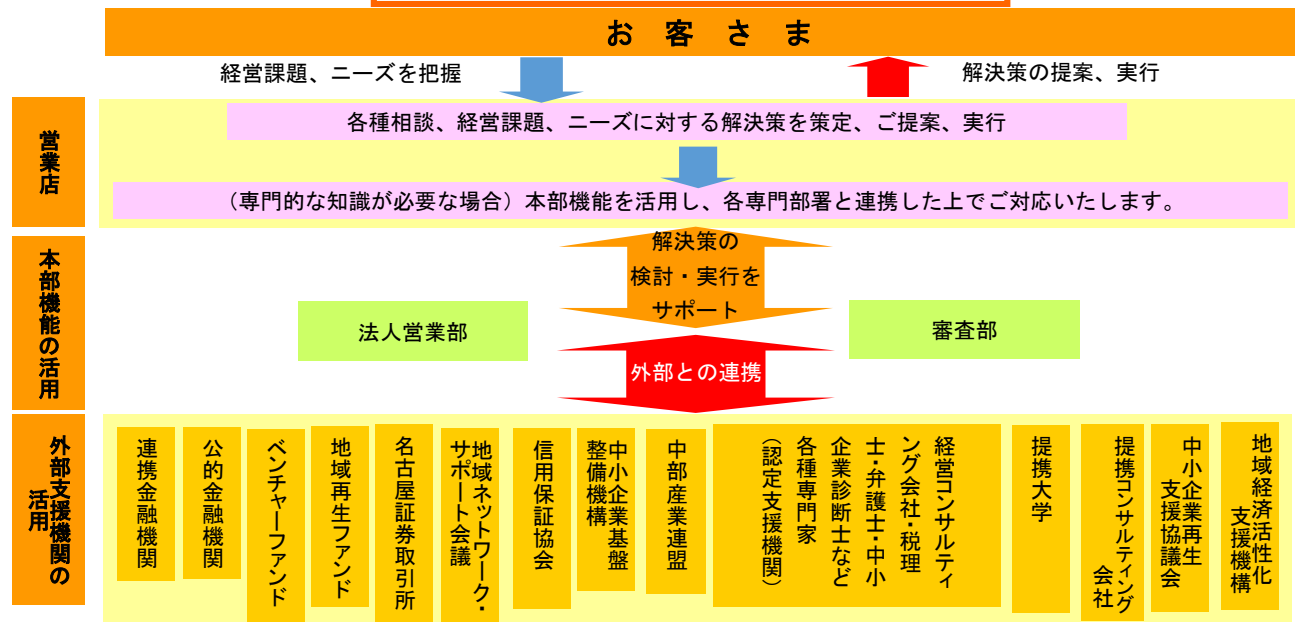
	先数	融資残高
2019年3月期	1,558社	1,958億円
2020年3月期	2,758社	3,072億円
2021年3月期	3,721社	4,825億円
前年度比	963社	1,753億円

全与信先数及び当該与信先の融資残高に占める割合

	全与信先に占める割合	全融資残高に占める割合
2019年3月期	9.5%	17.5%
2020年3月期	16.8%	24.0%
2021年3月期	21.2%	30.8%
前年度比	4.4P	6.8P

当行は、さまざまな提携先や外部機関等と連携を図り、愛知県を中心とする地域の中小企業の多様なニーズにお応えすることで、お客さまとのリレーション強化を図っています。
また、「事業性評価シート」を活用して、お客さまと積極的な対話を行うとともに、「経営者保証のガイドライン」の主旨を踏まえ、担保・保証に過度に依存しないご融資対応を行っています。

中小企業の経営支援に関する態勢



選択ベンチマーク 40

●外部専門家を活用して本業支援を行った取引先数

2019年3月期	50社
2020年3月期	53社
2021年3月期	18社
前年度比	▲35社

選択ベンチマーク 43

●取引先の本業支援に関連する中小企業支援策の活用を支援した先数

2019年3月期	62社
2020年3月期	64社
2021年3月期	114社
前年度比	50社

選択ベンチマーク —地元を中心とした営業活動—

選択ベンチマーク 1

●全取引先数と地域の取引先数の推移

	全取引先	地 元		地元外
		本店所在地県	本店所在地県以外	
2019年3月期	21,083社	19,579社	1,310社	194社
2020年3月期	21,118社	19,606社	1,299社	213社
2021年3月期	22,624社	21,086社	1,319社	219社
前年度比	1,506社	1,480社	20社	6社

当行は、地域中心の営業に徹することを創業以来一貫した方針としており、お客さま本位の質の高い金融サービスの提供により、地元企業の成長支援、地域社会への貢献に努めています。

選択ベンチマーク 2

●メイン取引（融資残高1位）先数の推移、及び、全取引先数に占める割合

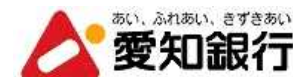
	先数	全取引先に占める割合
2019年3月期	5,960社	28.3%
2020年3月期	6,122社	29.0%
2021年3月期	7,476社	33.0%
前年度比	1,354社	4.0P

選択ベンチマーク 5

- (A) 事業性評価の結果やローカルベンチマークを提示して対話を行っている取引先数
- (B) Aのうち労働生産性向上のための対話を行っている取引先数

	A	B
2019年3月期	805社	805社
2020年3月期	2,117社	2,117社
2021年3月期	3,743社	3,743社
前年度比	1,626社	1,626社

選択ベンチマーク —担保・保証に過度に依存しない支援状況—



選択ベンチマーク 7

●地元の中小企業と信先のうち、無担保融資先数、及び、無担保融資額の割合

	地元中小と信先数	地元中小向け 融資残高	無担保融資先数	無担保融資残高	地元中小と信先数に占める 無担保融資先数の割合	地元中小向け融資残高に占める 無担保融資残高の割合
2019年3月期	19,268社	10,183億円	14,091社	5,167億円	73.1%	50.7%
2020年3月期	19,299社	10,710億円	14,034社	5,473億円	72.7%	51.1%
2021年3月期	20,785社	13,220億円	15,506社	7,408億円	74.6%	56.0%
前年度比	1,486社	2,510億円	1,472社	1,935億円	1.9P	4.9P

選択ベンチマーク 11

●経営者保証に関するガイドラインの活用
先数、及び、全と信先数に占める割合

	全と信先数	ガイドライン活用 先数	ガイドライン活用先数の 全と信先数に占める 割合
2019年3月期	20,640社	4,377社	21.2%
2020年3月期	20,657社	5,296社	25.6%
2021年3月期	22,159社	9,334社	42.1%
前年度比	1,502社	4,038社	16.5P

選択ベンチマーク 24

●事業再生支援先におけるDES・DDS・
債権放棄を行った先数、及び、実施金額

	先数	実施金額
2019年3月期	16社	4億円
2020年3月期	29社	11億円
2021年3月期	16社	6億円
前年度比	▲13社	▲5億円

選択ベンチマーク 13

●本業支援先のうち、経営改善がみられた先数

2019年3月期	62社
2020年3月期	70社
2021年3月期	35社
前年度比	▲35社

選択ベンチマーク 14

●ソリューション提案先数と融資残高、及び、全取引先数と融資残高に占める割合

・ソリューション提案先数と全取引先に占める割合

	全取引先	ソリューション提案先	全取引先数に占める割合
2019年3月期	21,083社	2,776社	13.2%
2020年3月期	21,118社	2,086社	9.9%
2021年3月期	22,624社	2,274社	10.1%
前年度比	1,506社	188社	0.2P

・ソリューション提案先への融資残高と全取引先の融資残高に占める割合

	全取引先	ソリューション提案先	全取引先の融資残高に占める割合
2019年3月期	12,932億円	1,642億円	12.7%
2020年3月期	14,177億円	1,648億円	11.6%
2021年3月期	17,083億円	1,696億円	9.9%
前年度比	2,906億円	48億円	▲1.7P

選択ベンチマーク 19

●M&A支援先数

2019年3月期	338社
2020年3月期	357社
2021年3月期	365社
前年度比	8社

選択ベンチマーク 21

●事業承継支援先数

2019年3月期	801社
2020年3月期	325社
2021年3月期	203社
前年度比	▲122社

選択ベンチマーク 22

●転廃業支援先数

2019年3月期	3社
2020年3月期	5社
2021年3月期	5社
前年度比	0社

当行では、お客さまの経営課題に対して、積極的なソリューション提案を行っています。

特に、近年社会的に大きな課題となっている事業承継について、当行では専門チームを設立して、M&Aや事業承継支援、転廃業支援等、お客さまの立場や意向に沿った相談・支援を行っています。